

Management von Beständen

Rolle von Beständen, Vorgehensweisen zur Minimierung

Ausgangssituation

Die Potentiale zur Senkung der operationalen Kosten der Supply Chain Ihres Unternehmens sind weitgehend ausgeschöpft. Das Management der Bestände entlang der gesamten Kette ist die nächste Herausforderung.

Bestände werden oft als zwangsläufige Begleiterscheinung der Geschäftstätigkeit angesehen und „in Kauf“ genommen. Durch verschiedene Maßnahmen wird immer wieder versucht, zu hohe Bestände abzubauen. Als ausgeprägt reaktiver Impuls bringt das selten die gewünschten dauerhaften Verbesserungen.

Um die Lieferfähigkeit nicht zu gefährden, werden Bestände vorgehalten, die in vielen Fällen in diesem Umfang nicht erforderlich sind. Typischerweise ist das die Folge von mangelhaften Planungs- und Informationen in der gesamten Lieferkette.

Der nächste Schritt ...

Hinter die Dinge schauen und Vorgehensweisen überlegen, wie sich die Höhe der Bestände aktiv steuern lässt:

- Verständnis der Wirkmechanismen in Supply Chains, die für das Entstehen von Beständen verantwortlich sind.
- Praxistauglichen Methoden und Verfahren, die das vorausschauende Steuern der Bestände ermöglichen.

Die Zusammenhänge des Managements von Beständen lassen sich am Besten an Beispielen und mit Hilfe einfacher Modelle, z.B. im Rahmen eines „Planspiels“, erkennen. Die Themen:

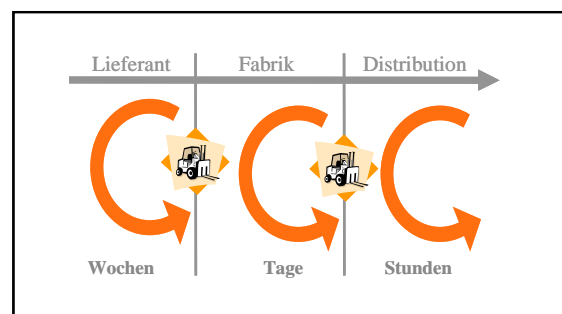
- Bestände in Supply Chains (Prozesse, Restriktionen, Parameter)
- Ursachen und Wirkungen
- Einfache Simulation von Sicherheits- und Flussbeständen
- Typische Probleme im Alltag sowie Lösungsansätze

- Umsetzungsstrategien und konkrete Maßnahmen

Diese Überlegungen beziehen sich nicht nur auf die sachlichen Zusammenhänge, sondern ebenso auf die Organisation und Motivation der Beteiligten in der Lieferkette: Mitarbeiter, Management, Fachbereiche oder Partnerunternehmen.

Perspektive

- Reduzierte Bestände,
- Aktive Steuerung von Bestands-erhöhungen oder -senkungen entsprechend den Marktanforderungen und dem unternehmensspezifischen Risikoprofil.



Bestände koppeln die Teilsysteme in der Lieferkette

Schmid & Wolff

Ehbühl 3
D-71083 Herrenberg

Tel.: +49 7032-910 94 90

Fax: +49 7032-910 97 50

e-mail: info@schmid-wolff.de